



**SPITALUL  
MUNICIPAL  
PLOIESTI**

PLOIESTI, STR. Ana Ipatescu Nr. 59,  
Tel. 0244523904, Tel/Fax 0244596272  
Cod Fiscal 2844227,  
E-mail: secretariat@smploiesti.ro



## Anexa 1

### TEME CADRU pentru proiectul de management solicitat în cadrul concursului pentru ocuparea funcțiilor de medic șef secție

- 1. Îmbunătățirea structurii și organizării secției**
  - a) Analiza circuitelor funcționale;
  - b) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
  - c) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării secției.
  
- 2. Evaluarea serviciilor de sanătate furnizate pe secție**
  - a) Analiza activității clinice a secției, pe tipuri de servicii furnizate;
  - b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
  - c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a secției la nevoile bolnavilor;
  - d) Propuneri de îmbunătățire a performanței secției pe baza analizei activității clinice;
  
- 3. Analiza situației economico – financiare a secției**
  - a) Analiza veniturilor secției/laboratorului, pe tipuri de servicii;
  - b) Analiza cheltuielilor secției/laboratorului;
  - c) Propuneri de îmbunătățire a finanțării secției/laboratorului/spitalului din surse publice și private;
  - d) Incadrarea cu personal calificat;
  
- 4. Evaluarea secției din punct de vedere al calitatii:**
  - a) Calitatea serviciilor;
  - b) Calitatea datelor raportate
  - c) Calitatea personalului;
  - d) Satisfacția pacienților.
  
- 5. Strategia managementului în activitatea de investiții:**
  - a) În echipamente;
  - b) Modernizarea pe secții;
  - c) Extinderi;
  - d) Reparații capitale.

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management. Proiectul trebuie să fie realizat individual de către candidat și trebuie să fie depus la înscriere, să rezolve problemele solicitate într-un volum de 8-10 pagini, tehnoredactate pe calculator, cu fonturi de 14, conform structurii propuse mai jos:

## STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situației actuale a secției;
- B. Analiza SWOT a secției: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:
  1. Scop
  2. Obiective – indicatori
  3. Activitati:
    - a) Definire;
    - b) Incadrare in timp – grafic Gantt;
    - c) Resurse necesare – umane, materiale, financiare;
    - d) Responsabilitati;
  4. Rezultate asteptate;
  5. Monitorizare – indicatori;
  6. Evaluare – indicatori.

**Proiectul de management va fi depus la înscriere.**

## Anexa 2

### BIBLIOGRAFIA

#### pentru concursul organizat în vederea ocupării funcției de medic șef secție

1. **Legea nr. 95/2006**, republicata, privind reforma în domeniul sănătății, republicata, cu modificările si completările ulterioare;
2. **Ordinul nr. 600/2018** privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, cu modificările și completările ulterioare
3. **Legea nr. 46/2003** privind drepturile pacientului, cu modificările si completările ulterioare
4. **Ordin M.S. nr. 1410/2016** privind aprobarea Normelor de aplicare a Legii drepturilor pacientului nr. 46/2003
5. **Ordin M.S. nr. 870/2004** pentru aprobarea Regulamentului privind timpul de muncă, organizarea și efectuarea gărzilor în unitățile publice din sectorul sanitar, cu modificările si completările ulterioare
6. **Ordin M.S. nr. 914/2006** pentru aprobarea normelor privind conditiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obtinerii autorizatiei sanitare de functionare, cu modificările si completările ulterioare
7. **Ordin M.S. nr. 1.101/2016** privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire si limitare a infectiilor asociate asistentei medicale în unitățile sanitare
8. **Ordin M.S nr. 863/2004** pentru aprobarea atribuțiilor și competențelor consiliului medical al spitalelor
9. **Ordin M.S nr. 1091/2006** privind aprobarea protocoalelor de transfer interclinic al pacientului critic
10. **Ordinul nr. 446/2017** privind aprobarea Standardelor, Procedurii si metodologiei de evaluare si acreditare a spitalelor.
11. **Ordinul M.S. nr. 320/2007** privind aprobarea continutului Contractului de administrare a secției/laboratorului sau serviciului medical din cadrul spitalului public, cu modificarile si completările ulterioare

12. **H.G. nr. 521/2023** pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate, cu modificările și completările ulterioare

## **PUNCTAJUL ACORDAT PENTRU CELE TREI PROBE**

### **I. Interviuul-susținerea proiectului de management permite evaluarea capacității manageriale a candidatului.**

#### **Structura proiectului de management. Punctaj acordat**

A. Descrierea situației actuale a secției	<b>15 puncte</b>
B. Analiza SWOT a secției (puncte forte, puncte slabe, oportunitati și amenințări)	<b>15 puncte</b>
C. Identificarea problemelor critice	<b>15 puncte</b>
D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute	<b>10 puncte</b>
E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata/ problemele prioritare identificate din care:	<b>45 puncte</b>
1. Scop;	5 puncte
2. Obiective-indicatori;	5 puncte
3. Activități din care:	20 puncte
a) Definire;	5 puncte
b) Incadrare in timp – grafic Gantt;	5 puncte
c) Resurse necesare-umane, materiale, financiare;	5 puncte
d) Responsabilitati	5 puncte
4. Rezultate asteptate;	5 puncte
5. Monitorizare – indicatori.	5 puncte

**Total: 100 puncte**

Pentru promovarea probei interviu care consta în susținerea proiectului de management se pot acorda maxim 100 puncte, fiind necesare minim 50 puncte pentru promovare; în caz contrar candidatul va fi eliminat din concurs chiar în lipsa unui contracandidat.

### **II. Punctajul acordat pentru proba scrisă**

Proba scrisă constă în alegerea prin tragere la sorti a 10 titluri din tematica anunțată prin publicatia de concurs, din care comisia va formula 10 subiecte din legislatia sanitară.

În cadrul probei se pot acorda maximum 100 puncte, fiecare subiect fiind notat între 0-10 puncte, fiind necesar minim 70 puncte pentru promovare; în caz contrar candidatul va fi eliminat din concurs chiar în lipsa unui contracandidat.

### **III. Punctajul acordat pentru proba clinica sau proba practica**

Proba clinica sau proba practica pentru medici se susține în fața comisiei de examinare pe baza metodologiei stabilite pentru obținerea titlului de medic specialist.

În cadrul probei se pot acorda maxim 100 puncte, conform baremului stabilit de comisia de concurs înainte de începerea probei, punctajul minim de promovare fiind de 50 puncte.

După desfășurarea tuturor probelor vor fi declarati promovati candidații care au obținut minimum 200 puncte (inclusiv punctajul rezultat din analiza și evaluarea activitatii profesionale și științifice, pe baza documentelor depuse de candidati la dosar).

**MANAGER,**  
**Ec. Iordănescu Maria Mihaela**